

перагаворы, у прыватнасці ў кіраўнікоў самага рознага рангу, з'яўляюцца сур'ёзным прабелам у іх прафесійнай падрыхтоўцы і эканамічна абыходзіцца значна даражэй, чым выдаткі на навучанне ў гэтым напрамку. Так, у вядомага амерыканскага даследчыка Дэйлі Карнэгі мы знаходзім наступныя даныя: каля 15% фінансавага поспеху, якога дасягнуў спецыяліст, варты аднесці на кошт чыста тэхнічных ведаў, астатнія 85% - на кошт яго мастацтва ў чалавечай інжынерыі.

4. Слова, рыторыка, моўнае мастацтва былі на службе камуністычнай ідэалогіі, таталітарна-бальшавіцкай сістэмы, якая адыхнула ў нябыт, і з'яўляліся па сутнасці кіраўніцка-рэпрэсіўным інструментам. Сёння ж слова заклікана выканаць прама супрацьлеглую задачу - вучыць чалавека самага кіраваць сабой.

Кожны чалавек імкнецца выказаць свае думкі як мага больш дакладна і выразна. Гэта неабходна і выкладчыкам універсітэта культуры, і яго выхаванцам. Авалоданне прафесійнай лексікай, мастацтвам дзелавых зносін складае аснову сучаснага тыпу выкладчыка, кіраўніка, з'яўляюцца адным з галоўных кампанентаў іх навукова-прафесійнай і дзелавой кампетэнцыйнасці і актыўнасці.

Каралеў М.М.,  
канд. пед. навук,  
ст. выкладчык

## ПЕРАХОД НА ШМАТУЗРОЎНЕВУЮ ПАДРЫХТОЎКУ КІРУЮЧЫХ КАДРАЎ У СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ

Пераход на шматузроўневую сістэму адукацыі патрабуе карэннага перагляду зместу і сістэмы падрыхтоўкі спецыялістаў вышэйшай адукацыі.

У заходніх краінах вылучаюць 3 асноўныя этапы вышэйшай адукацыі.

1 этап - 3-4 гады (па асобных спецыяльнасцях больш). Ён заканчваецца прысваеннем адпаведнай ступені бакалаўра (у ЗША, Англіі, Аўстраліі, Японіі), мэтрыз (у Францыі), лісанс (у Бельгіі) або выдачай адпаведнага дыплама (сертыфіката) аб вышэйшай адукацыі.

На другую ступень вышэйшай адукацыі з ліку выпускнікоў першага этапу пераходзяць пас-

тупаюць у сярэднім 10-25% (напрыклад, у Аўстраліі - 7%, у Аўстрыі - 10%, у Англіі - 15%, у ЗША - каля 20%, у Японіі - 6%). Гэты этап вышэйшай адукацыі дае ў асноўным агульную фундаментальную (напрыклад, у Англіі, Іспаніі, месці у ЗША) неспецыялізаваную падрыхтоўку ў выбраным напрамку, у другіх дзяржавах (ФРГ, Бельгія, Францыя) выпускнікі гэтага этапу маюць больш мэтанакіраваную падрыхтоўку. Але амаль ва ўсіх выпадках выпускнікі першага этапу яшчэ не лічацца самастойнымі спецыялістамі вузкага профілю, і для атрымання гэтага статусу ім неабходна навучанне на другім этапе адукацыі. Гэта могуць быць таксама адпаведныя 1-2 гадычныя спецыялізаваныя курсы з улікам спецыфікі канкрэтнай працы або адпаведных кваліфікацыйных экзаменаў па спецыяльнасці пасля 1-3 гадоў практычнай работы.

Другі этап вышэйшай адукацыі на працягу 1-2 гадоў накіраваны на атрыманне ступені магістра (ЗША, Англія, Аўстрыя, Японія), ці дыплама паглыбленага навучання (Францыя), ці спецыяльнага дыплама лісанс (Бельгія). Як правіла, навучанне на гэтым этапе ажыццяўляецца па індывідуальных праграмах, распрацаваных студэнтамі разам з навуковым кіраўніком і зацверджаных кафедрай (дэканатам).

У большасці выпадкаў гэты этап разглядаецца як неабходная ступень для далейшай адукацыі з мэтай падрыхтоўкі доктарскай дысертацыі.

Трэці этап вышэйшай адукацыі практычна ўсюды на Захадзе з'яўляецца навучаннем у дактарантуры (накшталт нашай аспірантуры) для падрыхтоўкі доктарскай дысертацыі. Паступаць у дактарантуру можна як пасля другога этапу (тэрмін навучання 1-3 гады ў залежнасці ад спецыяльнасці), так і пасля заканчэння першага этапу навучання, і тады тэрмін навучання ў дактарантуры можа працягвацца ад 3 да 5 гадоў.

Пры пераходзе да падрыхтоўкі мэнеджэраў сацыякультурнай сферы па шматузроўневай сістэме трэба ўлічваць як станоўчыя, так і адмоўныя вынікі замсжнага вопыту. На наш погляд, больш падыходзіць для нас вопыт Германіі ў падрыхтоўцы спецыялістаў.

На першым узроўні (3,5 г.) студэнт вучыцца асноўным агульнагуманітарным і агульнапрафесійным прадметам, здымае адпаведныя экзамены, што дае падставу для атрымання ступені бакалаўра культурылогіі і кваліфікацыі мэнеджэра сацыякультурнай сферы. Для таго, каб атрымаць вузкую кваліфікацыю (мэнеджэр кіно, мэнеджэр

у сфери туризму, менеджер концертно-видовищних програм і г.д.) выпускнику г. етапа етапа належись прайсш адпаведния аднагалзичныя спецыялізаваныя курсы з улікам працаўладкавання ці здаць адпаведныя кваліфікацыйныя экзамены па спецыялізацыі пасля 1-3 галоў практычнай дзейнасці.

На другім этапе (1.5 г.) лепшыя выпускнікі першага етапа праходзяць агульнакультуралагічную падрыхтоўку на ступень магістра культуралогіі і прафесійную па індывідуальных праграмах. Пасля выканання пісьмовай работы (дыплама) ім прысвойваюцца кваліфікацыі ў адпаведнасці з праграмай навучання, напрыклад:

- менеджер-эканаміст сацыякультурнай сферы;
- менеджер-сацыёлаг сацыякультурнай сферы;
- менеджер-экалаг сацыякультурнай сферы;
- менеджер-праграміст сацыякультурнай сферы;
- менеджер-прававед сацыякультурнай сферы;
- менеджер па знешнекультурных сувязях;
- менеджер па рэкламнай дзейнасці і г.д.

Пры пераходзе на шматузроўневую сістэму адукацыі ўзнікнуць неабходнасць перагляду вучэбных планаў, напрыклад перанясенне часткі прадметаў культуралагічнага цыкла на другі этап у аб'ёме, неабходным для атрымання ступені магістра культуралогіі, і, наадварот, пашырэнне зместу прадметаў агульнапрафесійнай накіраванасці на першым узроўні для атрымання кваліфікацыі менеджэр сацыякультурнай сферы.

У блізкім часе будзе неабходным і адмаўленне ад патокаў навучання ў сувязі з далейшым пашырэннем ролі і значэння спецыялізацый.

Варапылаў А.К.,  
канд.пед.наук,  
дацэнт

## ЗАДАЧЫ ФАРМІРАВАННЯ ПРАФЕСІЙНАЙ СВЯДОМАСЦІ САЦЫЯКУЛЬТУРНАГА РАБОТНІКА

Сучасная сацыякультурная сітуацыя характарызуецца працэсам пераходу да рынку і маркетынгу культурных паслуг. Адміністрацыяна-

каманданас, бюракратычнае кіраўніцтва развіццём культуры паступова адыходзіць, хоць яго механізм яшчэ не зломлены да канца і працягвае ўплываць на сацыякультурныя працэсы. У гэтай сітуацыі падрыхтоўка спецыялістаў патрабуе вырашэння складаных праблем і пошуку новых нестандартных падыходаў.

Фарміраванне прафесійнай свядомасці сацыякультурнага работніка складаецца з дзвюх узасмазвязаных задач навучання:

1) змацвяненне яго эканамічнай, кіраўніцкай падрыхтоўкі;

2) асваенне тэхналогіяў кіравання развіццём сацыякультурнай дзейнасці асобы ў сферы вольнага часу.

Імкненне ВНУ культуры рыхтаваць спецыялістаў з акцэнтам на адным з гэтых кампанентаў не дае магчымасці сфарміраваць у іх цэласнае ўяўленне аб прафесійнай дзейнасці. Атрымліваецца так, што навучанне менеджэра сацыякультурнай сферы зводзіцца да падрыхтоўкі кіраўніка-адміністратара або падрыхтоўкі сацыякультурнага работніка, які не ўмее абгрунтаваць і падтрымаць юрыдычную і эканамічную базу сваёй дзейнасці. На наш погляд, сацыякультурны работнік гэта не толькі кіраўнік-адміністратар, што працуе ў "гушчы папер", а ў першую чаргу кіраўнік-педагаг, які працуе ў "гушчы людзей", валодае ўменнямі і навыкамі кіравання развіццём асобы ў сферы вольнага часу.

Ва ўмовах пераходу да рынку сацыякультурны работнік можа ствараць "тавар", які будзе карыстацца попытам. Такім прадуктам можа быць яго арганізатарская дзейнасць, распрацоўка і пастаноўка сцэнарыяў розных форм, мерапрыемстваў, распрацоўка праграм (рэглянальных, культурна-творчых і інш.) сацыякультурнага развіцця рэгіёна, супольнасці, групы, калектыву і асобнага чалавека. Вытворчасць такога "тавару" патрабуе спецыяльных ведаў, уменняў і дасканалых вывучэння самога чалавека, спецыфічных заканамернасцей і малалей паводзін пры арганізацыі вольнага часу ў сацыякультурнай сферы.